第三セクター等の経営健全化方針の取組状況の調査　令和４年度調査結果

団体コード	都道府県名	報告団体名	法人分類	法人名	業務分類	策定要件に該当した決算年度	初めて該当した年度の要件								改善状況（令和３年度決算における数値）								経営健全化方針の策定状況（令和４年６月１日時点）	上列において「策定の必要なし」と判断した理由	経営健全化方針に掲げる主な取組事項３つ								報告団体の自己評価	備考
							①	数値（千円）	②	数値（千円）	③	数値	④	数値	①	数値（千円）	②	数値（千円）	③	数値	④	数値			①	具体的な内容	②	具体的な内容	③	具体的な内容		
列1	列2	列3	列4	列5	列6	列7	列8	列9	列10	列11	列12	列13	列14	列15	列16	列17	列18	列19	列20	列21	列22	列23	列24	列25	列26	列27	列28	列29	列30	列31	列32	列33
432032	熊本県	熊本県人吉市	株式会社	球磨川くだり	3観光・レジャー	29	○	-16,463							×	-46,692							①策定済み		積極的な経営改革	事業再生計画の策定（平成30年～令和5年） ・集客数増加に向けた下流域の「急流下り」の運行復活の検討 ・不採算部門の廃止 ・ＩＴ活用による予約管理の効率化 ・遊休不動産の有効活用に向けた収入財産の確保	経営体制の変更（業務提携）	㈱シークルーズとの業務提携締結（平成31年1月）	事業再生計画の実行	事業再生計画の策定（平成30年～令和5年） ・集客数増加に向けた下流域の「急流下り」の運行復活の検討 ・不採算部門の廃止 ・ＩＴ活用による予約管理の効率化 ・遊休不動産の有効活用に向けた収入財産の確保	令和2年7月豪雨により壊滅的な被災を受けたが、国のなりわい再建支援補助金を活用し、令和3年7月に観光複合施設としてリニューアルオープンを果たしている。本業である川下り事業は令和４年７月に部分的の再開を行った。長引くコロナ禍の影響も受けているが、引き続き事業再建及び健全化方針の取組を行っていく。	令和元年５月から「球磨川くだり㈱」へ名称変更
432032	熊本県	熊本人吉市	株式会社	球磨焼酎リサイクリーン	13その他	2	○	-5,030							×	-15,712							①策定済み		原料の確保	酒造メーカーと協力して原料の確保に努める.	高付加価値の商品開発	ベンチャー企業等と研究に取り組んでいる。	メンテナンス等の内製化	災害からの復旧後のメンテナンスについては、内製化が可能な部分は内製化に取り組まれる。	令和3年度においては、災害からの復旧をいち早く行うための取組みが主であり、被災前とほぼ同じ体制に戻ったのは令和４年３月であることから、経営健全化の取組みについての評価を行うのは時期尚早と考える	報告団体名を熊本人吉市から熊本県人吉市へ修正
432130	熊本県	熊本県宇城市	株式会社	三角町振興	5商工	30	○	-3,818							◎	6,470							①策定済み		法人自らによる経営健全化のための具体的な対応	・採算性が悪いムルドルハウス（物産館）の直営をやめ、民間へのテナント貸付を行い、賃料収入を得た。 ・人員の見直しを行い、人件費を削減した。	地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための具体的な対応	・積算見直し後の委託管理料における業績・資金繰りを検証している。 ・市が三角町振興株式会社業務を指導している。	財政的なリスクを解消させるまでのスケジュール	令和5 年3月指定管理期間終了時に三角町振興株式会社を清算し、令和５年４月以降は、市が直営することを視野に進めている。	平成30年度決算では債務超過になったものの、現在の経営は安定しており、評価できる。	
432130	熊本県	熊本県宇城市	特例有限会社	不知火温泉	3観光・レジャー	2	○	-1,094							◎	0							④策定の必要なし	①整理（売却・	R3.1.22破産申立 R4.1.19破産手続終結								R3.1.22破産申立 R4.1.19破産手続終結
432148	熊本県	熊本県阿蘇市	株式会社	東阿蘇観光開発	8運輸・道路	29	○	-122,932							○	-84,877							①策定済み		法人の清算	九州運輸局へ索道事業廃止届を提出 環境省へ国立公園事業の廃止届を提出	法人の清算	会社の現状、今後の対応について弁護士及び税理士と協議	駅舎等の解体など危険因子を取り除く安全対策	危険因子である駅舎等の資産を阿蘇市へ無償譲渡した。 （駅舎については、令和4年度に阿蘇市で解体予定）	経営健全化方針を策定し方針に従って事業の見直しを行っているが、本市にとっては大きな財政リスクとなっている。 引き続き健全化方針の取組を行っていく。	
432156	熊本県	熊本県天草市	株式会社	天長フェリー	8運輸・道路	29	○	-21,323							×	-33,527							①策定済み		航路維持・確保	航路事業者、関係自治体との連携を図り、特に地元で開催されるイベントと連携することで交流人口を拡大し、目標輸送量の確保及び航路利用促進に努めた.	航路維持・確保	離島である獅子島住民の利用促進の一環として長島町が実施する自動車運賃割引制度を活用し、自動車輸送量の確保に努めた。	航路維持・確保	離島である獅子島住民の利用促進の一環として長島町が実施する離島住民運賃割引制度を活用し、旅客輸送量の確保に努めた。	引き続き経営健全化方針に掲げる取組みを行っていく。	
434256	熊本県	熊本県産山村	株式会社	うぶやま	3観光・レジャー	29	○	-6,659							◎	13,124							①策定済み		経費削減等	雇用体系の見直しや、一般管理費の経費節減	経営状況の明確化	経営状況を明確化することで見直しを具現化	ギフト商品販売の充実化	昨年に続き、村の送料無料キャンペーンなどを利用し販売促進	依然コロナ禍であるが、人・物流の動きが見られ全ての部門において、収益の向上が見られ、昨年の状況から復調している。また経費的な部分においても、一般管理など計画的な節減が図られた。	
434337	熊本県	熊本県南阿蘇村	株式会社	南阿蘇鉄道	8運輸・道路	2	○	-41,592							×	-501,238							①策定済み		鉄道事業再構築実施計画の策定及び令和５年度から実施。	令和５年度から鉄道事業の上下分離をし、鉄道施設・用地等の維持管理を熊本県及び沿線自治体で設立した法人が担う。					現在、再構築実施計画作成中であり令和５年度から計画を実施する。	
434477	熊本県	熊本県山都町	特例有限会社	そよ風遊学協会	3観光・レジャー	29	○	-25,269							◎	0							④策定の必要なし	①整理（売却・	令和３年３月１８日破産手続き終了								令和３年３月１８日破産手続き終了
434477	熊本県	熊本県山都町	特例有限会社	虹の透潤館	3観光・レジャー	29	○	-18,487							×	-67,182							①策定済み		売上向上（宿泊部門強化）	新たな販売チャネルの開拓、旅行サービス手配業の積極活用	売上原価改善・適正化	日次原価管理体制の構築、売上部門ごとの適正管理	販売管理費の効果的な使用・適正化	時間帯ごとの業務内容把握と社員の多能工化の実践	危機感をもって取り組んできたが、コロナ禍の影響がそれを上回ってる状況である。	
435112	熊本県	熊本県五木村	株式会社	子守唄の里五木	4農林水産	1	○	-8,699							×	-9,886							①策定済み		売上の向上	・ＳＮＳ等を活用した販売強化を実施した。 ・物産館の商品を厳選し、販売のスリム化を図った。	支出の抑制	・定休日を増やし、最少人数でのシフト調整を行った。 ・時間外手当の抑制、雇用形態の見直し等により人件費の削減を図った。	組織体制の強化と社員教育の徹底	・社内での報告、連絡、相談の徹底を図った。 ・定期的なミーティングによる情報共有の徹底を図った。	経営健全化方針に従って事業の見直しを行ってはいるが、未だ債務超過状態であり、要件①に該当している。引き続き健全化方針の取組を行っていく。	