

令和5年9月

天草エアライン株式会社の経営状況を  
説明する書類

熊 本 県

## 目 次

### 令和4年度決算に関する書類

- 1 事業報告 . . . . . 1
- 2 収支決算書 . . . . . 4
- 3 貸借対照表 . . . . . 5

### 令和5年度事業計画に関する書類

- 1 事業計画 . . . . . 7
- 2 収支予算書 . . . . . 8

## 令和4年度決算に関する書類

## 1 事業報告

天草地域は、熊本県の中心地である熊本市からの移動に2時間以上を要するなど、地理的状況が離島地域と類似する条件不利地域である。そのため、平成12年3月から、熊本県、天草市、上天草市、苓北町等が出資をし、天草地域の唯一の高速交通機関として、天草エアラインが運航を開始した。現在、福岡空港、阿蘇くまもと空港及び大阪国際(伊丹)空港に就航しており、地域住民の生活、地域の医師確保を含めた地域のライフラインの一つとして必要不可欠な存在となっている。

当期においても安全運航を第一に、平成30年度から開始した日本エアコミューター株式会社(鹿児島県)と整備業務の管理の受委託により、長期運休の回避や整備品質の一層の向上を通じて、定時性の確保を図り安定運航に努めた。

旅客需要においては緩やかな回復基調にあるものの、ビジネス需要の低迷が続いており大手航空会社のような需要回復は見られない。加えて、燃料・物価高騰による影響もあり厳しい経営状況が続いているが、地域イベントに合わせた旅行商品の造成、SNS等での情報発信などを通して誘客・利用促進を図った。

運航状況については、新型コロナウイルス感染症による収支減便を実施しなかったこと等により計画便数は増加したものの、機材不具合及び天候不順に起因する欠航便数が増加し、就航率は87.1%(対前年度比4.0ポイント減)と低下した。また、利用者数(有償旅客数)は前期を大幅に上回る51,906人(対前年度比136.7%)、利用率は34.9%(対前年度比9.2ポイント増)となった。

決算状況については、ヘリ収入等も含めた総売上高が6億1,495万円(対前年度比123.7%)となり、前期を大きく上回った。

営業費用は、燃料や航空機の部品代の高騰等のため、15億4,212万円(対前年度比111.7%)となった。

経常利益は9億2,081万円(対前年度比104.5%マイナス幅拡大)となったものの、県と2市1町で協調し実施した経営支援や機材整備費補助金等の特別利益により、当期純利益は8,087万円(対前年度比5,820万円増)となり、3年連続で黒字決算となった。

(参考) 過去5年の利用状況及び決算状況

(単位:人)

|                 | 平成30年度 | 令和元年度  | 令和2年度  | 令和3年度  | 令和4年度  |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 利用者数<br>(有償旅客数) | 73,773 | 46,291 | 24,028 | 37,958 | 51,906 |
| 利用率<br>(有償搭乗率)  | 49.3%  | 41.0%  | 19.3%  | 25.7%  | 34.9%  |
| 就航率             | 90.2%  | 87.9%  | 90.8%  | 91.1%  | 87.1%  |

(単位:千円)

|                  | H30       | R1        | R2        | R3        | R4        | 主な増減理由(R4-R3)                       |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|
| 売上高              | 771,884   | 565,587   | 323,994   | 497,270   | 614,945   | 旅客収入+122,090(有償旅客数約14,000名増)        |
| 営業費用             | 1,232,685 | 1,132,291 | 1,086,048 | 1,380,685 | 1,542,119 | 燃料費+72,894、整備費用+64,258              |
| 営業利益             | 460,801   | 566,704   | 762,054   | 883,415   | 927,174   |                                     |
| 営業外収入            | 1,430     | 17,815    | 20,815    | 2,669     | 22,282    | (国)燃料高騰関係補助金+19,668                 |
| 営業外費用            | 0         | 14        | 0         | 0         | 15,921    | ヘリコプター事業部でのパイロット養成費用                |
| 経常利益             | 459,372   | 548,903   | 741,239   | 880,746   | 920,813   |                                     |
| 特別利益             | 472,994   | 386,242   | 943,770   | 980,034   | 1,080,601 | 補助金収入+36,268<br>補助金圧縮特別勘定取崩益+64,599 |
| 特別損失             | 1,587     | 0         | 5,033     | 66,849    | 58,340    | 固定資産圧縮損+58,340                      |
| 法人税・住民税<br>及び事業税 | 6,404     | 3,611     | 39,245    | 9,766     | 20,578    |                                     |
| 当期純利益            | 5,631     | 166,272   | 158,252   | 22,673    | 80,870    |                                     |
| 繰越利益             | 96,488    | 262,760   | 104,507   | 81,835    | 965       |                                     |

【会社の概要】

令和5年7月1日現在

1. 会社の名称等

- (1) 商号 天草エアライン株式会社  
 (2) 設立年月日 平成10年10月12日設立登記  
 (3) 本店所在地 熊本県天草市五和町城河原1丁目2080番地5  
 (4) 開業 平成12年3月23日

2. 株式の状況

- (1) 発行可能株式総数 39,920株  
 (2) 発行済株式総数 9,980株  
 (3) 資本の額 499,000千円  
 (4) 株主数 31名

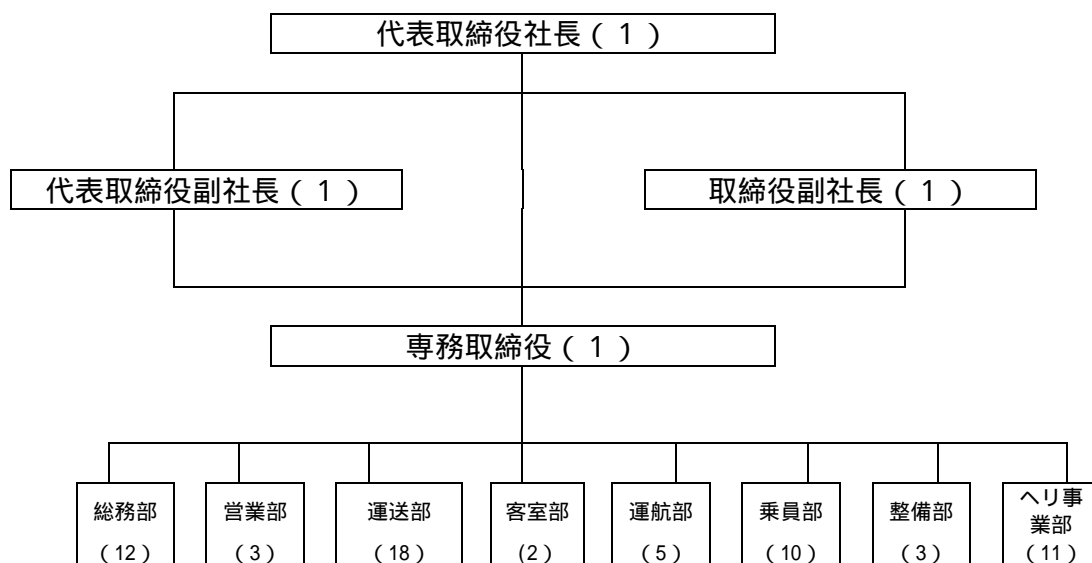
(5) 株主の状況 (単位：千円)

| 区分  | 出資者  | 出資額     | 区分      | 出資者               | 出資額    |
|-----|------|---------|---------|-------------------|--------|
| 自治体 | 熊本県  | 266,000 | 民間企業・団体 | 九州電力(株)           | 20,000 |
|     | 天草市  | 114,400 |         | (株)肥後銀行           | 20,000 |
|     | 上天草市 | 13,600  |         | (株)福岡銀行           | 10,000 |
|     | 苓北町  | 6,000   |         | 日本航空(株)           | 10,000 |
|     |      |         |         | 天草信用金庫            | 5,000  |
|     |      |         |         | 熊本国際空港(株)         | 5,000  |
|     |      |         |         | 九州産業交通ホールディングス(株) | 3,000  |
|     |      |         |         | ほか地元関連20企業・団体     | 26,000 |
|     | 小計   | 400,000 |         | 小計                | 99,000 |
| 合 計 |      |         |         | 499,000           |        |

### 3. 取締役及び監査役の氏名及び主な職業

| 職        | 氏名    | 主な職業                     |
|----------|-------|--------------------------|
| 代表取締役社長  | 永岡 真  |                          |
| 代表取締役副社長 | 馬場 昭治 | 天草市長                     |
| 取締役副社長   | 阪本 清貴 | 熊本県企画振興部交通政策・統計局長        |
| 専務取締役    | 寺田 宏之 |                          |
| 取締役      | 堀江 隆臣 | 上天草市長                    |
| 取締役      | 山崎 秀典 | 苓北町長                     |
| 取締役      | 山川 秀明 | 熊本国際空港(株)代表取締役社長         |
| 取締役      | 池田 誠  | (株)肥後銀行取締役常務執行役員         |
| 取締役      | 國武 久芳 | (株)熊本銀行常務執行役員            |
| 取締役      | 森 敬輔  | 九州産業交通ホールディングス(株)代表取締役社長 |
| 取締役      | 小山 薫堂 | 放送作家、脚本家、会社社長            |
| 取締役      | 池崎 一彦 | (株)中村建設代表取締役社長           |
|          |       | (12名)                    |
| 監査役      | 山田 清和 | 天草信用金庫会長                 |
| 監査役      | 野崎 真司 | 熊本県天草広域本部長               |
|          |       | (2名)                     |

### 4. 組織体制



日本エアコミューター株式会社（JAC）との整備管理受委託開始に伴い、整備士6名がJAC社へ出向の扱いとされ、総務部付となっている。（出向者は天草基地に配備。）

## 2 収支決算書

|                  |  | 損益計算書         |             |
|------------------|--|---------------|-------------|
|                  |  | 自 令和4年4月1日    | 至 令和5年3月31日 |
|                  |  | (単位：円)        |             |
| <b>【営業損益の部】</b>  |  |               |             |
| [ 営業収益 ]         |  |               |             |
| [ 売上高 ]          |  | 614,945,247   |             |
| [ 営業費用 ]         |  |               |             |
| [ 売上原価 ]         |  |               |             |
| 燃料費・整備費          |  |               | 813,450,449 |
| 事業労務費            |  |               | 298,476,318 |
| 事業諸経費            |  |               | 329,835,704 |
| その他収入原価          |  |               | 1,291,061   |
| 売上総利益 (損失)       |  |               | 828,108,285 |
| [ 販売費及び一般管理費 ]   |  |               |             |
| 販売費及び一般管理費       |  |               | 99,065,861  |
| 営業利益 (損失)        |  |               | 927,174,146 |
| <b>【営業外損益の部】</b> |  |               |             |
| [ 営業外収益 ]        |  |               |             |
| 受取利息             |  | 3,430         |             |
| 為替差益             |  | 22,093        |             |
| 雑収入              |  | 22,256,673    |             |
| [ 営業外費用 ]        |  |               | 15,921,537  |
| 經常利益 (損失)        |  |               | 920,813,487 |
| [ 特別利益 ]         |  |               |             |
| 補助金収入            |  | 1,016,001,378 |             |
| 補助金圧縮特別勘定取崩益     |  | 64,599,346    |             |
| [ 特別損失 ]         |  |               |             |
| 固定資産除却損          |  | 2             |             |
| 固定資産圧縮損          |  | 58,339,825    |             |
| 税引前当期純利益         |  |               | 101,447,410 |
| 法人税、住民税及び事業税     |  |               | 20,577,300  |
| 当期純利益            |  |               | 80,870,110  |





財産目録

令和5年3月31日現在

(単位：円)

| 資産の部     |                        |             |
|----------|------------------------|-------------|
| 科目       | 摘要                     | 金額          |
| 現金及び預金   |                        | 353,348,625 |
| 小計       |                        | 353,348,625 |
| 営業未収入金   | クレジット、旅行代理店等の売掛金等      | 60,890,313  |
| 未収入金     | 補助金収入等                 | 80,301,893  |
| 貯蔵品      | GSE(地上支援機材)部品等         | 6,366,459   |
| 前渡金      | 航空燃料代前払金等              | 18,731,467  |
| 前払費用     | 航空機機器データベース更新料等        | 2,541,988   |
| 立替金      | ヘリ燃料代等                 | 10,489,374  |
| 仮払金      | 出張仮払い等                 | 106,000     |
| 未収還付法人税等 |                        | 0           |
| 未収還付消費税等 |                        | 43,032,327  |
| 建物       | 機材部品整備用施設              | 17,583,005  |
| 建物付属設備   | 事務所間仕切り等               | 791,502     |
| 車輛運搬具    | 整備用車両等                 | 469,678     |
| 器具及び備品   | 耐火金庫、防犯用ネットワークカメラ等     | 22,654,141  |
| 構築物      | 熊本空港のリニューアルに伴うアツケ等構築費  | 2,094,767   |
| 航空機      | ATR 残存価格(機体本体は圧縮記帳) 部品 | 168,572,848 |
| 電話加入権    | NTT専用回線(予約・運航等)        | 1,747,200   |
| ソフトウェア   | 予約システム改修等              | 2,001,787   |
| 出資金      | 天草信用金庫、LLP、熊本県旅行業協同組合  | 700,000     |
| 敷金       | 社宅敷金                   | 405,000     |
| 差入保証金    | 国際航空給油保証金等             | 3,200,000   |
| 預託金      | 社用車リサイクル預託金            | 44,800      |
| 開発費      | コードシェア開発、シミュレーター改修     | 51,805,711  |
| 小計       |                        | 494,530,260 |
| 資産の部合計   |                        | 847,878,885 |

| 負債の部        |                     |             |
|-------------|---------------------|-------------|
| 科目          | 摘要                  | 金額          |
| 短期借入金       | 天草市からの短期借入          | 0           |
| 未払金         | 整備費用、地上業務委託費等       | 254,086,922 |
| 前受金         | クレジット、旅行代理店等        | 29,988,550  |
| 預り金         | 健康保険料、厚生年金等         | 2,664,863   |
| 未払法人税等      |                     | 19,085,600  |
| 退職給付引当金     |                     | 42,892,596  |
| 役員退職慰労引当金   |                     | 1,125,000   |
| 国庫補助金圧縮特別勘定 | 補助金により購入した施設・設備等の一部 | 0           |
| 計           |                     | 349,843,531 |

| 純資産の部   |             |             |
|---------|-------------|-------------|
| 科目      | 摘要          | 金額          |
| 資本金     |             | 499,000,000 |
| 繰越利益剰余金 | 当期末処分利益(損失) | 964,646     |
|         | (うち当期純利益)   | 80,870,110  |
| 計       |             | 498,035,354 |

|            |  |             |
|------------|--|-------------|
| 負債・純資産の部合計 |  | 847,878,885 |
|------------|--|-------------|



## 令和5年度事業計画に関する書類

## 1 事業計画

### (1) 事業方針

令和5年度においても、法令や運航・整備規程等を遵守し、引き続き安全運航を第一に、定時性及び利便性の確保・向上に努めていく。

天草エアラインは、県外からの医師の通勤手段として利用されているなど、天草地域における社会活動、経済活動にとって重要な役割を果たしているが、航空需要がコロナ前水準まで回復できていないことに加え、燃料・物価高騰により費用が増加していることから、昨年度に引き続き、今年度においても厳しい経営状況となる見込みであるため、県や地元自治体等の関係機関と連携し、アフターコロナにおける各種利用促進策を推進する。

併せて、令和3年度に策定した中期経営計画の一部見直しを行い、マーケティングやDXの推進という視点を加えた更なる利用促進等を図りながら、引き続き経営基盤の強化・改善を図る。

また、EAS LLP（地域航空サービスアライアンス有限責任事業組合）を活用し、大手2社とのコードシェアの促進等、他社との協業の深化・拡大によって利便性の向上を図る。

さらに、天草地域の少子高齢化の進行や人口減少といった外的環境の悪化、燃油・物価高騰やオンライン会議等の普及によるビジネス需要の減少といった航空業界を取り巻く環境の変化など、引き続き厳しい経営環境が予測されることから、関係機関と一体となって安定運航の確保及び利用率の向上に向けた取組みを進める。

### (2) 事業内容

#### ア 運航計画

天草～福岡3往復/日、天草～熊本1往復/日、熊本～大阪1往復/日

#### イ 利用促進

県・地元自治体をはじめ、天草空港利用促進協議会、地元観光協会、企業・団体、県人会等と緊密な連携を図りながら、利用促進活動を行う。

##### ○ビジネス需要喚起

自治体、サポータークラブ企業、株主企業、各種団体等への訪問営業による情報や意見の収集と利用促進

##### ○観光需要喚起

- ・天草空港利用促進協議会等と連携したイベント参加、SNS、動画、メディア等を活用した観光プロモーションで天草観光の情報を発信。
- ・首都圏の大手旅行代理店への商品造成営業、及び既存旅行代理店への新たな提案による商品内容の拡充。
- ・旅行業登録による、地域交流人口の拡大を促すツアーの実施。

##### ○その他

地域のスポーツ大会等との連携・協賛、地域のイベントや新たな取り組みとの連携による交流人口の拡大等、スポーツ、文化・教育分野に関する利用者の需要創出を図っていく。

## 2 収支予算書

損益計算書

自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日 (単位：円)

### 【営業損益の部】

|              |             |                      |
|--------------|-------------|----------------------|
| [営業収益]       |             |                      |
| [売上高]        | 821,797,000 |                      |
| [営業費用]       |             |                      |
| [売上原価]       |             | <u>1,297,480,000</u> |
| 売上総利益(損失)    |             | 475,683,000          |
| [販売費及び一般管理費] |             |                      |
| 販売費及び一般管理費   |             | <u>95,199,000</u>    |
| 営業利益(損失)     |             | 570,882,000          |

### 【営業外損益の部】

|          |             |                    |
|----------|-------------|--------------------|
| [営業外収益]  |             | 0                  |
| [営業外費用]  |             | <u>0</u>           |
| 経常利益(損失) |             | 570,882,000        |
| [特別利益]   |             |                    |
| 補助金収入    | 427,179,000 |                    |
| 特別利益合計   | 427,179,000 |                    |
| 税引前当期純利益 |             | <u>143,703,000</u> |