

平成 20 年度  
熊本県包括外部監査報告書

(テーマ)  
出資団体等に対する監査  
「天草エアライン株式会社」

平成 21 年 3 月  
熊本県包括外部監査人  
荒木幸介

# 目 次

I. 監査の概要	1
1. 監査の種類	1
2. 選定した事件（テーマ）	1
3. 事件（テーマ）を選定した理由	1
4. 監査の着眼点	1
5. 主な監査手続	1
6. 監査対象年度	1
7. 監査の実施期間	2
8. 包括外部監査人および補助者の氏名、資格	2
9. 利害関係	2
II. 会社の概要	3
1. 設立の経緯	3
2. 会社の概要	5
3. 就航路線の状況	7
4. 従業員の状況	7
5. 財務状況及び取引状況	8
6. 熊本県との間の取引	9
III. 監査の結果と意見	10
1. 会社の内部管理に関する事項	10
2. 現状の経営状態	17
3. 行政コスト計算について	19
4. 監査結果の総括（まとめ）	21
IV. 監査結果に添えて提出する意見	22
1. 天草エアラインの現状	22
2. 当初計画の問題点	23
3. 天草エアラインとしての対応	25
4. 自治体としての対応	25
5. 今後の課題	25