

令和4年9月

肥薩おれんじ鉄道株式会社の経営状況を
説明する書類

熊 本 県

目 次

令和3年度決算に関する書類

- 1 事業報告・・・・・・・・・・ 1
- 2 決算報告・・・・・・・・・・ 5
 - (1) 損益計算書
 - (2) 貸借対照表・・・・・・・・ 6

令和4年度事業計画に関する書類

- 1 事業計画・・・・・・・・・・ 7
- 2 収支予算書・・・・・・・・・・ 8

令和3年度決算に関する書類

1 事業報告

肥薩おれんじ鉄道株式会社は、これまで年間約100万人以上が利用し、地域住民にとって欠かせない交通機関である。安全運行の確保、サービスの向上を図るとともに、熊本・鹿児島両県や沿線自治体及びJR九州の支援を得ながら、安定的な運営が継続できるよう努めてきた。

しかし、開業2年目の平成17年度には減価償却前損益で赤字を計上し、以来厳しい経営状況が続いており、同社では、熊本・鹿児島両県及び沿線自治体と連携した利用促進や社員一丸となった営業活動等を行っている。

令和3年度は、平成29年度に策定した中期経営計画（平成29年度から令和3年度）に基づき、企画切符の販売、電動アシスト自転車のレンタル開始、観光列車「おれんじ食堂」の利用促進等に取り組むなど、ポストコロナを見据えた利用者数の回復・収支改善に努めてきたが、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い全国的に緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が相次いで発令されたこと等が影響し、輸送人員・運輸収入ともコロナ前（令和元年度）の水準には戻っていない。

令和3年度の営業収益は、旅客運輸収入が対前年度比56百万円増、鉄道線路使用料収入が対前年度比305百万円増、旅行取扱収入が対前年度比10百万円増となったが、受託工事収入が対前年度比290百万円減となり、全体では対前年度比96百万円増の1,620百万円となった。

一方、営業費用は、原油価格高騰や鉄道基盤設備の改修工事等により運転費、線路及び電路保存費が増加したものの、車両保存費等が減少したことにより、対前年度比40百万円減の2,170百万円となった。

以上により、経常損益は、対前年度比132百万円増となる536百万円の損失計上となったが、運行支援対策事業補助金やコロナ対策運行維持確保応援金、豪雨災害補助金等の特別利益1,254百万円を受け入れたことにより、当期純損益は616百万円の利益計上となった。

(参考)

(単位：千人、千円)

| | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 21年度 | 22年度 |
|-----------|---------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 利用者数 | 1,881 | 1,771 | 1,688 | 1,690 | 1,631 | 1,563 | 1,512 |
| 営業収益 | 885,654 | 825,859 | 903,724 | 798,121 | 960,712 | 1,124,584 | 903,016 |
| 営業費用 | 960,592 | 958,488 | 1,153,010 | 977,978 | 1,177,006 | 1,319,667 | 1,281,620 |
| 営業損益 | △74,938 | △132,629 | △249,286 | △179,857 | △216,294 | △195,083 | △378,604 |
| 営業外損益 | 364 | 1,331 | 2,841 | 27,225 | 1,867 | 1,808 | 1,250 |
| 経常損益 | △74,574 | △131,298 | △246,445 | △152,632 | △214,427 | △193,275 | △377,354 |
| 当期損益 | △63,032 | △133,713 | △203,025 | △152,197 | △123,828 | △61,096 | △266,440 |
| 減価償却費 | 85,582 | 78,728 | 72,911 | 65,361 | 56,939 | 47,847 | 45,472 |
| 減価償却前営業損益 | 10,644 | △53,901 | △176,375 | △114,496 | △159,355 | △147,236 | △333,132 |

| | 23年度 | 24年度 | 25年度 | 26年度 | 27年度 | 28年度 | 29年度 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 利用者数 | 1,450 | 1,367 | 1,390 | 1,304 | 1,243 | 1,184 | 1,171 |
| 営業収益 | 1,206,113 | 1,158,322 | 1,466,405 | 1,578,911 | 1,380,935 | 1,306,443 | 1,802,574 |
| 営業費用 | 1,438,457 | 1,427,598 | 1,804,571 | 2,124,917 | 1,981,864 | 1,839,834 | 2,300,856 |
| 営業損益 | △232,344 | △269,276 | △338,166 | △546,006 | △600,929 | △533,391 | △498,282 |
| 営業外損益 | 5,861 | 6,205 | 11,406 | 5,308 | △11,262 | △10,692 | 7,194 |
| 経常損益 | △226,483 | △263,071 | △326,760 | △540,698 | △612,192 | △544,083 | △491,088 |
| 当期損益 | 159,204 | △184,004 | △101,943 | △212,690 | 43,755 | 195,673 | 106,744 |
| 減価償却費 | 42,770 | 54,472 | 58,885 | 87,741 | 115,411 | 116,172 | 116,462 |
| 減価償却前営業損益 | △189,574 | △214,804 | △279,281 | △458,265 | △485,518 | △417,219 | △381,820 |

| | 30年度 | 元年度 | 2年度 | 3年度 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 利用者数 | 1,153 | 1,076 | 804 | 939 |
| 営業収益 | 1,724,383 | 1,613,260 | 1,523,946 | 1,619,644 |
| 営業費用 | 2,406,159 | 2,308,454 | 2,209,882 | 2,169,537 |
| 営業損益 | △681,776 | △695,194 | △685,936 | △549,893 |
| 営業外損益 | 12,291 | 5,989 | 18,811 | 14,388 |
| 経常損益 | △669,485 | △689,205 | △667,126 | △535,505 |
| 当期損益 | △33,755 | △24,167 | △116,594 | 615,974 |
| 減価償却費 | 115,661 | 106,305 | 104,342 | 103,318 |
| 減価償却前営業損益 | △566,115 | △588,889 | △581,594 | △446,575 |

【会社の概要】

(令和4年7月1日現在)

1. 会社の名称等

- (1) 商 号 肥薩おれんじ鉄道株式会社
- (2) 設立年月日 平成14年10月31日設立登記
- (3) 本店所在地 熊本県八代市萩原町1丁目1番1号
- (4) 開 業 平成16年3月13日

2. 株式の状況

- (1) 発行する株式総数 31,200株
- (2) 発行済株式総数 31,200株
- (3) 資本の額 1,560,000千円
- (4) 株主数 10名

(5) 株主の状況

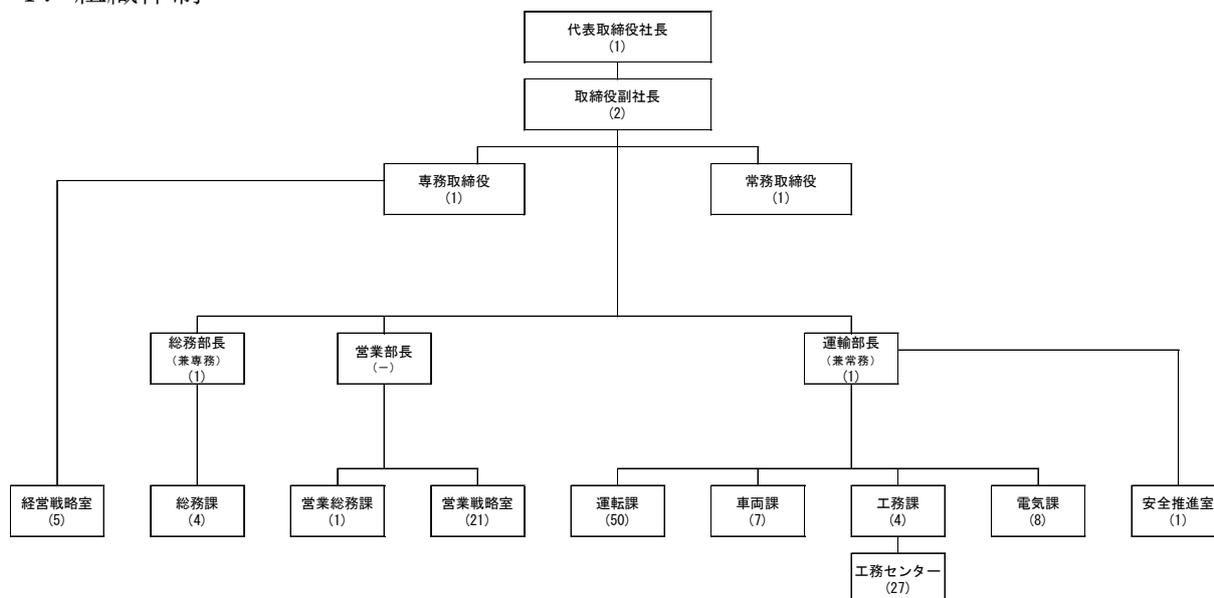
(単位：千円)

| 区分 | 出資者 | 出資額 | 区分 | 出資者 | 出資額 |
|-----|-----------|-----------|---------|------------|-----------|
| 自治体 | 熊本県 | 620,500 | 民間企業・団体 | 日本貨物鉄道株式会社 | 100,000 |
| | 鹿児島県 | 620,500 | | | |
| | 熊本県八代市 | 60,750 | | | |
| | 鹿児島県薩摩川内市 | 50,800 | | | |
| | 鹿児島県出水市 | 40,500 | | | |
| | 熊本県水俣市 | 29,350 | | | |
| | 鹿児島県阿久根市 | 18,200 | | | |
| | 熊本県芦北町 | 13,250 | | | |
| | 熊本県津奈木町 | 6,150 | | | |
| | 小計 | 1,460,000 | | 小計 | 100,000 |
| 合 計 | | | | | 1,560,000 |

3. 取締役及び監査役の氏名及び主な職業

| 職 | 氏名 | 主な職業 |
|---------|--------|-------------------|
| 代表取締役社長 | 古森 美津代 | |
| 取締役副社長 | 清田 克弘 | 熊本県企画振興部交通政策・統計局長 |
| 取締役副社長 | 西 正智 | 鹿児島県総合政策部地域政策総括監 |
| 専務取締役 | 村上 勲 | |
| 常務取締役 | 山内 敏浩 | |
| 取締役 | 中村 博生 | 八代市長 |
| 取締役 | 田中 良二 | 薩摩川内市長 |
| 取締役 | 高岡 利治 | 水俣市長 |
| 取締役 | 椎木 伸一 | 出水市長 |
| 取締役 | 中川 哲朗 | 日本貨物鉄道株式会社九州支社長 |
| | | (10名) |
| 監査役 | 舟津 欣一 | |
| 監査役 | 西平 良将 | 阿久根市長 |
| 監査役 | 藤崎 正司 | 芦北町副町長 |
| | | (3名) |

4. 組織体制



2 決算報告

(1) 損益計算書

自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日 (単位：円)

【営業損益の部】

〔営業収益〕

〔売上高〕 1,619,644,005

〔営業費用〕

〔売上原価〕

当期商品製品仕入高 1,886,076

旅行業収入原価等 15,990,601

運送営業費 1,670,297,368

売上総利益（損失） △68,530,040

〔販売費及び一般管理費等〕

販売費及び一般管理費 317,218,086

諸税 60,826,873

減価償却費 103,318,451

営業利益（損失） △549,893,450

【営業外損益の部】

〔営業外収益〕

受取利息 4,142

雑収入 21,551,648

営業外収益合計 21,555,790

〔営業外費用〕

支払利息 7,167,634

営業外費用合計 7,167,634

経常利益（損失） △535,505,294

〔特別利益〕

補助金収入 1,592,978,922

保険金収入 100,000,000

寄付金収入 510,000

特別利益合計 1,693,488,922

〔特別損失〕

固定資産圧縮損 33,277,438

特別修繕撤去費 217,321,122

災害による損失 188,426,871

特別損失合計 439,025,431

税引前当期純利益（損失） 718,958,197

法人税、住民税及び事業税 102,983,900

当期純利益（損失） 615,974,297

(2) 貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位：円)

| 資産の部 | | 負債の部 | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 【流動資産】 | 1,308,694,264 | 【流動負債】 | 1,471,221,693 |
| 現金及び預金 | 307,317,809 | 短期借入金 | 600,000,000 |
| 未収運賃 | 9,502,595 | 一年内返済予定長期借入金 | 39,012,000 |
| 未収金 | 876,263,364 | 未払金 | 509,937,772 |
| 未収消費税等 | 42,581,361 | 未払費用 | 1,529,837 |
| 貯蔵品 | 38,325,227 | 未払法人税等 | 116,488,800 |
| 未成工事支出金 | 8,463,450 | 預り連絡運賃 | 1,073,739 |
| 前払費用 | 25,023,963 | 預り金 | 986,365 |
| その他 | 1,216,495 | 前受金 | 178,032,384 |
| | | 一年内返済予定長期預託金 | 14,030,287 |
| | | 賞与引当金 | 10,130,509 |
| 【固定資産】 | 1,228,177,355 | 【固定負債】 | 183,851,347 |
| 鉄道事業固定資産 | 1,207,900,838 | 長期借入金 | 84,159,000 |
| 有形固定資産 | 1,201,849,663 | 建設協力長期預託金 | 93,308,233 |
| 無形固定資産 | 6,051,175 | 長期預り敷金 | 1,451,500 |
| 投資その他の資産 | 20,276,517 | PCB 処理費用引当金 | 4,932,614 |
| 長期前払費用 | 6,720,517 | | |
| 旅行業供託金 | 11,500,000 | 負債の部合計 | 1,655,073,040 |
| 差入保証金 | 2,056,000 | | |
| 長期末収金 | 28,323,500 | 純資産の部 | |
| 貸倒引当金 | △ 28,323,500 | 【株主資本】 | 881,798,579 |
| | | 資本金 | 1,560,000,000 |
| | | 利益剰余金 | △678,201,421 |
| | | その他利益剰余 | △678,201,421 |
| | | 繰越利益剰余 | △678,201,421 |
| | | 純資産の部合計 | 881,798,579 |
| 資産の部合計 | 2,536,871,619 | 負債・純資産の部合計 | 2,536,871,619 |

令和4年度事業計画に関する書類

1 事業計画

○ 事業方針

肥薩おれんじ鉄道の安定的な運行を確保するため、沿線地域の人口減少、高齢化及び南九州西回り自動車道整備等の社会情勢の変化や経営状況を踏まえ、“行動変革”と“新たな価値創造”を中期ビジョンとして、令和4年3月に「中期経営計画（令和4年度～令和8年度）」を策定した。

当計画の初年度となる令和4年度は、計画の目標である上部3部門（鉄道営業、車両運行、観光列車「おれんじ食堂」と総務等管理部門）の経常損益黒字化を目指し、安全運行確保のための施設・設備の整備や要員の確保・育成、利便性の向上や営業力の強化による収支の改善等に取り組むほか、重点施策の1つである業務効率化とデジタル化も積極的に進めることとしている。

○ 事業内容

（1）定期外利用の拡大

新型コロナウイルス感染症収束後の旅行需要回復に対応すべく、定期外利用者の増加を目指した積極的な営業を展開する。

（2）修繕計画の見直しと維持管理コストの抑制

構造物について、健全度判定に基づく優先順位を設定のうえ、年度間における経費が平準化されるよう計画的に修繕・更新を行う。

また、JR九州から引き継いだ過大な施設・設備の撤去やスリム化に取り組むとともに、遊休地等の賃貸を含めた有効活用を検討する。

（3）旅客サービスの見直し

利用実態調査を実施し、利用状況に即したダイヤ改正を検討するとともに、原油価格高騰や最低賃金の上昇等の状況に鑑み、開業以来見直しを実施していない運賃改定を慎重に検討する。

（4）業務効率化とデジタル化の推進

システム投資による業務効率化やデジタル化を推進し、営業力の強化や新規事業開発などに注力するマンパワーを確保する。

2 収支予算書

損益計算書

自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日 (単位：千円)

| | |
|--------------|------------------------|
| 〔営業収益〕 | |
| 旅客運輸収入 | 357,603 |
| 鉄道線路使用料収入 | 1,099,282 |
| その他収入 | 245,922 |
| | 計 1,702,807 |
| 〔営業費用〕 | |
| 人件費 | 508,052 |
| 車両保存費 | 260,186 |
| 線路保存費 | 451,159 |
| 電路保存費 | 656,311 |
| その他費用 | 576,561 |
| | 計 2,452,269 |
| 減価償却費 | 110,136 |
| 営業利益（損失） | <u>△859,598</u> |
| 〔営業外損益〕 | |
| | 1,487 |
| 経常利益（損失） | <u>△858,111</u> |
| 〔特別損益〕 | |
| | 596,793 |
| 税引前当期純利益（損失） | <u>△261,318</u> |
| 法人税、住民税及び事業税 | 4,196 |
| 当期純利益（損失） | <u><u>△265,514</u></u> |